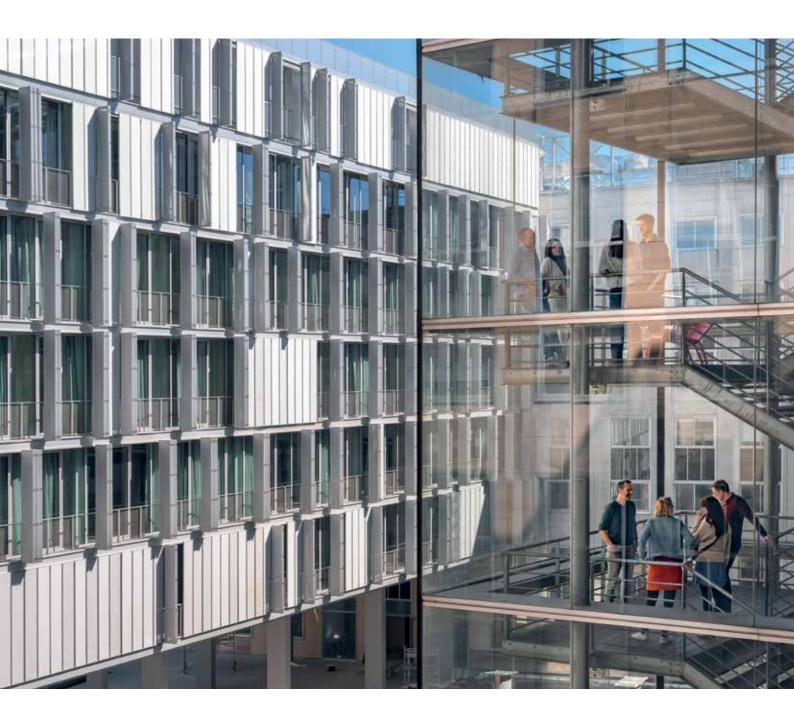


22.05.2025

L'UNIVERSITÉ PARIS DAUPHINE - PSL INAUGURE L'EXTENSION DE SON CAMPUS PARISIEN





DOSSIER DE PRESSE

Communiqué de presse	p. 3-5
La nouvelle aile, reflet d'une stratégie ambitieuse	p. 6-7
La vision de l'architecte	p. 8
Les grandes étapes de la vie du campus	p. 9
Chiffres clés	p. 10
La nouvelle aile en images	p. 11



O

Communiqué de presse

Le 22 mai 2025, l'Université Paris Dauphine - PSL inaugure l'extension de son campus de la Porte Dauphine sous le haut-parrainage de M. Philippe

sous le haut-parrainage de M. Philippe Baptiste, ministre en charge l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et en présence de M. Marc Guillaume, préfet de la Région Île-de-France, préfet de Paris, Mme Valérie Pécresse, présidente de la Région Îlede-France, Mme Julie Benetti, rectrice de la région académique Île-de-France, rectrice de Paris, Mme Isabelle Prat, rectrice déléguée pour l'Enseignement supérieur, la Recherche et l'Innovation de la région académique Île-de-France, du président de l'Université Paris Dauphine - PSL, M. Bruno Bouchard et de M. Vincent Montagne, président de la Fondation Dauphine. Cette inauguration concrétise une étape majeure dans le projet de transformation de l'université. entamé en 2021 avec la pose de la première pierre.

• • • • • • • • • • •

Une transformation architecturale du bâtiment historique, à l'image des ambitions de l'université en matière de durabilité et d'ouverture sur le monde

L'extension du campus et la rénovation des locaux existants vont permettre de mieux accueillir les étudiants, enseignants-chercheurs du monde entier mais aussi les personnels administratifs. Imaginée par l'agence d'architecture GPAA, la nouvelle aile de 4 000 m² construite sur pilotis incarne les ambitions de l'Université Paris Dauphine - PSL qui souhaite offrir à sa communauté un campus moderne, durable, ouvert sur le monde et résolument tourné vers l'innovation. Ce bâtiment, pensé dans une structure métallique légère et transparente, s'intègre avec élégance dans le patrimoine architectural du site, labellisé « Architecture contemporaine remarquable » par le ministère de la Culture. Le budget global pour l'ensemble de cet important chantier s'élève à plus de 150 millions d'euros. Ce projet ambitieux est financé majoritairement par l'État à hauteur de 124 millions d'euros. L'Université Paris Dauphine -PSL y contribue sur ses fonds propres à hauteur de 30 millions d'euros et la Région Île-de-France participe à la création de la nouvelle aile du bâtiment à hauteur d'1,2 million d'euros.

Une transformation globale du campus qui donne la priorité à la qualité de vie, l'accessibilité et la performance énergétique

Au-delà de l'extension d'une nouvelle aile livrée aujourd'hui, les travaux vont se poursuivre et conduire à la rénovation progressive de l'ensemble des 60 000 m² existants du campus. La mise aux normes du bâtiment va permettre de renforcer la sécurité et l'accessibilité des locaux. La performance énergétique du campus sera améliorée grâce au raccordement au chauffage urbain de la Ville de Paris (CPCU) et l'optimisation de l'isolation thermique. L'ouverture à la lumière des couloirs des ailes historiques du bâtiment, la création de nouveaux lieux de convivialité et la végétalisation des espaces extérieurs rendront le bâtiment lumineux et confortable : la qualité de vie et de travail pour toute la communauté dauphinoise sera ainsi durablement améliorée.

Une nouvelle aile comme cadre propice à la création et à la transmission des savoirs

Les deux premiers niveaux du nouveau bâtiment sont dédiés à l'apprentissage, avec 14 vastes salles de cours et 10 espaces de travail en petits groupes très attendus par les étudiantes et étudiants. Les deux étages suivants accueillent des espaces de travail confortables pour les équipes de recherche. Le 6° étage sera occupé au terme des travaux par le Learning Center. Il concentre en son sein des lieux dédiés à l'innovation. Au 7° étage se trouve la crèche de l'université, qui accueille les enfants des personnels et étudiants de Dauphine depuis son origine.

Parmi les espaces innovants offerts dans cette nouvelle aile, on peut citer :

- Une partie des futurs espaces du « Learning Center » (environ 800 m² sur les 3 000 m² à venir) qui comprend :
- L'incubateur porté par la Fondation Dauphine qui bénéficie d'un espace moderne et très qualitatif de près de 250 m², partagé avec la House Of Entrepreneurship,
- Des espaces innovants dont l'aménagement a été soutenu par la Région Île-de-France (un open-space dédié à la recherche, une créative zone avec un

espace en mezzanine, une salle des marchés et une salle de brainstorming). Ces espaces auront une occupation temporaire imposée par le chantier en attendant leur mise en exploitation définitive à la fin des travaux.

 Une crèche au 7^e étage dotée d'un espace extérieur pour les enfants.

Le futur campus offrira au terme des travaux des améliorations importantes dans tous les domaines avec :

- Ce nouveau bâtiment, nommé aile F, permet, sans obérer la cour d'honneur, et en harmonie avec le reste du bâtiment, de créer un bâtiment supplémentaire. Un dispositif modulable assurera une excellente protection solaire de sa façade Sud,
- Une fluidité de circulation pour mieux rassembler les équipes avec l'aile F qui fait un lien entre les ailes historiques du bâtiment,
- Un accroissement significatif de la surface utile en valorisant les surfaces de sous-sol pour y accueillir dès la rentrée 2026 l'Institut Pratique du Journalisme (IPJ Dauphine – PSL),
- Des salles de cours plus agréables, avec une meilleure acoustique et du mobilier qualitatif,
- Une amélioration significative de l'accessibilité pour les personnels et étudiants en situation de handicap,
- Un renforcement de la sécurité, notamment incendie
- Une meilleure isolation thermique et sonore du bâtiment,
- Une luminosité accrue avec des couloirs et espaces de convivialité ouverts sur l'extérieur,
- Davantage d'espaces extérieurs végétalisés (douves existantes et nouvelles douves créant des cours anglaises, terrasse au 6° étage, patios pour l'IPJ et pour la crèche).

Un impact environnemental optimisé sur l'ensemble du projet

L'origine des matériaux : l'approvisionnement est assuré en filière courte ; le choix des revêtements de sols issus du recyclage.

Le recyclage : 75 % minimum des matériaux de curage et de démolition ont été recyclés ou réemployés et continueront de l'être pour les prochaines étapes du chantier.

L'énergie: au fur et à mesure du chantier, les locaux livrés seront raccordés au chauffage urbain de la Ville de Paris (CPCU), ce qui permettra de bénéficier de plus de 50 % d'énergies locales renouvelables et de récupération. Des détecteurs de présence pour les lumières ont été mis en place. Plus généralement, l'isolation globale des bâtiments améliore considérablement le bilan thermique du nouveau campus.

Un campus international et moderne, mieux relié à la ville et au monde

Le campus permet d'accueillir dans les meilleures conditions les étudiants, enseignants-chercheurs et chercheurs du monde entier. Il est mieux connecté à la ville grâce au tramway T3, récemment prolongé de la Porte d'Asnières à la Porte Dauphine.

Une histoire d'excellence et de transformation

L'édifice de la Porte Dauphine, imaginé par Jacques Carlu, fut d'abord le siège de l'OTAN de 1959 à 1967. Le style néo-antique du bâtiment, sa forme en A - évocation de l'Alliance Atlantique - et la devise de l'organisation « *Animus in consulendo liber* » gravée dans ses murs, témoignent de cette époque fondatrice. L'amphithéâtre Edgar Faure fut autrefois la salle des conseils de l'OTAN et a accueilli John F. Kennedy en 1961 en visite d'État.

En 1968, Edgar Faure inaugure Porte Dauphine dans les locaux laissés vacants par l'OTAN, le centre universitaire expérimental qui deviendra l'Université Paris Dauphine - PSL. En 1994, l'inauguration de l'aile A, en présence de Jacques Chirac, amorce un premier agrandissement du bâtiment. La reconnaissance internationale de Dauphine grandit. La Fondation Dauphine est créée en 2009 et la même année, l'université obtient le label EQUIS, label européen de référence internationale délivré aux meilleures écoles et universités orientées vers les métiers du management.

Depuis 2010, Dauphine - PSL contribue de façon déterminante à la production scientifique et à l'enseignement de haut niveau en tant qu'établissement-composante de PSL, institution universitaire de rang mondial. L'inauguration en 2025 de cette nouvelle aile marque une nouvelle étape dans l'histoire de l'Université Paris Dauphine - PSL.

Pour Bruno Bouchard, Président de l'Université Paris Dauphine - PSL: « Investir dans les universités, c'est s'engager pour l'enseignement, la recherche et l'innovation, c'est soutenir la production et la diffusion de connaissances, c'est construire la société et l'économie de demain. L'inauguration de cette nouvelle aile reflète les ambitions de notre université d'offrir le meilleur cadre de vie et de travail à nos étudiants, enseignants-chercheurs et personnels administratifs et illustre l'engagement de l'État, de la Région Île-de-France et des autres acteurs publics et privés qui nous ont soutenus. Je les remercie, ainsi que tous ceux qui ont porté cette ambitieuse rénovation, pour que Dauphine - PSL soit demain encore plus attractive et plus reconnue dans l'environnement ultra-concurrentiel de l'enseignement supérieur au niveau mondial. »

Pour Valérie Renaudin, Vice-présidente Immobilier et Campus: « L'inauguration de ce nouveau bâtiment est une très belle étape dans le processus de modernisation de notre campus parisien. Le nouveau bâtiment permettra une meilleure circulation des personnes et des idées avec des espaces dédiés aux rencontres informelles. Nous avons beaucoup travaillé avec les étudiants et avec nos collègues, pour faire de notre campus un lieu chaleureux et qualitatif, adapté à l'enseignement et à la recherche. Impliquer les étudiants dans les réflexions sur le mobilier et sur les nouvelles manières d'occuper les espaces a été particulièrement

Le rôle de la Fondation Dauphine dans le projet de transformation du campus dauphinois

riche en apprentissages. »

La Fondation Dauphine participe activement par le soutien de ses donateurs au projet de rénovation et de transformation du nouveau campus Dauphinois. Depuis 5 ans, près de 200 d'entre eux ont contribué pour plus de 300 000 € à ce projet. L'engagement de la Fondation en faveur des projets immobiliers de Dauphine - PSL est constant et après le financement de deux résidences étudiantes à Saint-Ouen et Nanterre, c'est désormais vers le campus parisien qu'elle tourne ses actions. À l'occasion de l'inauguration, elle dévoile un mur des donateurs et exprime sa reconnaissance pour les Alumni et parents d'élèves ayant financé la rénovation et l'aménagement des espaces pédagogiques.

À l'instar de la nouvelle aile, passerelle qui relie au cœur du campus l'ensemble des bâtiments historiques, la Fondation relie plusieurs univers et créant des ponts stratégiques entre la recherche et les entreprises, les chercheurs et les enseignants, ou encore entre les étudiants et le monde professionnel. Grâce à ces passerelles, elle joue un rôle clé dans la réussite des étudiants et le rayonnement de l'université.

À propos de l'Université Paris Dauphine – PSL

L'Université Paris Dauphine – PSL, établissement-composante de Paris Science et Lettres (PSL), est une institution d'enseignement supérieur de référence dans le domaine des sciences des organisations et de la décision. Grand établissement, à la fois université et grande école, elle développe depuis sa création en 1968 un modèle innovant pour :

- La qualité et la sélectivité de ses formations pluridisciplinaires en Licence, Master et Doctorat, avec
 11 000 étudiants, 4 000 cadres en formation continue et 326 doctorants,
- Une recherche de pointe menée au sein de 6 laboratoires,
- Son engagement responsable et sa créativité,
- Ses relations étroites avec le monde socioéconomique et un puissant réseau de près de 110 000 Alumni.

Avec ses implantations de campus à Paris, Londres et Tunis, ses formations et échanges avec plus de 160 partenaires académiques de prestige sur les cinq continents, l'université bénéficie d'un fort rayonnement à l'international. 38 % des étudiants dauphinois du premier cycle suivent un semestre à l'étranger et environ 600 étudiants internationaux sont accueillis chaque année par l'Université Paris Dauphine – PSL dans le cadre de mobilités.

Seule université française accréditée Equis, elle est également établissement-composante de PSL, et figure dans le top 50 mondial des classements Shanghai, THE et QS, aux côtés d'universités telles que Yale ou Princeton.

À propos de la Fondation Dauphine

La Fondation Dauphine accompagne depuis 15 ans l'Université Paris Dauphine – PSL dans la mise en œuvre de projets uniques et singuliers, comme son programme Égalité des chances, ou son incubateur. Elle permet le développement des ambitions de l'université et contribue à son excellence grâce au soutien de ses donateurs particuliers et mécènes. 55 millions d'euros ont été collectés depuis sa création.

La nouvelle aile, reflet d'une stratégie ambitieuse

« Ce nouveau bâtiment va nous permettre de poursuivre notre stratégie d'attractivité internationale et d'innovation : la création de nouveaux parcours de formations en anglais, la croissance de l'activité de notre incubateur, de nouveaux espaces favorisant la recherche au croisement des disciplines pour mieux se saisir des enjeux de société. »

Bruno Bouchard, Président de l'Université Paris Dauphine – PSL

L'Université Paris Dauphine – PSL accélère sa transformation pour répondre aux défis du monde contemporain

Spécialisée en sciences des organisations et de la décision, l'Université Paris Dauphine - PSL est reconnue pour la qualité de sa formation, initiale et continue, et l'excellence de sa recherche. Depuis sa création à la fin des années 1960, elle se distingue par :

- Son modèle singulier et innovant, nourri de fertilisations croisées entre différentes disciplines, le management, l'économie, la finance, le droit, les mathématiques et l'informatique ou encore les sciences sociales,
- Ses liens forts avec les acteurs socioéconomiques et la société.
- Ses formations adossées à la recherche au sein de ses six laboratoires tout en étant largement ouvertes au monde professionnel,
- Le dynamisme exceptionnel de la vie étudiante.

De nombreux projets ont été mis en œuvre au cours des dernières années parmi lesquels l'investissement fort dans les grands programmes de recherche de PSL (Paris Sciences et Lettres), la professionnalisation des liens avec la Fondation et l'Association des Alumni, la création des programmes gradués, du web média Dauphine Éclairages et du Conseil Environnemental et Social, l'obtention du label DD&RSE, le plan d'action contre les VSS (Violences Sexistes et Sexuelles) et la mise en place de la cellule de veille, les certifications Qualiopi et Equis, ou encore le développement du premier centre universitaire français de formation continue.

À l'occasion de l'inauguration de la nouvelle aile de son campus historique, l'Université Paris Dauphine - PSL réaffirme les grandes orientations de sa stratégie au service d'une formation et d'une recherche de haut niveau, ouverte sur la société et tournée vers l'avenir en s'engageant fortement avec, et au sein et avec PSL.

Exigence académique, interdisciplinarité et innovation pédagogique

L'Université Dauphine - PSL renforce sa dynamique de recherche en soutenant les approches interdisciplinaires, indispensables pour répondre aux grands enjeux économiques, environnementaux et technologiques notamment à travers des doubles diplômes toujours plus prisés.

Ouverture sociale et attractivité internationale

Fidèle à ses valeurs d'inclusion, l'université intensifie ses efforts en faveur de la diversité et de l'égalité des chances à travers un programme dynamique : hausse du nombre de boursiers, accompagnement renforcé des étudiants (plus de 300 étudiants par an), partenariats avec les lycées et dispositifs innovants pour favoriser la réussite de tous. Elle le fait également au travers de son programme de soutien aux étudiants en exil (procédure spécifique pour une admission en licence-master-doctorat, DU passerelle pour l'apprentissage du français et accompagnement renforcé et multidimensionnel) : plus de 250 étudiants en exil ont été soutenus depuis 2020. En parallèle, elle continue à développer son rayonnement international, avec une présence consolidée à Londres, à Madrid, Francfort et à Tunis, ainsi qu'un réseau actif de partenariats académiques dans le monde entier.

DOSSIER DE PRESSE

Un engagement fort pour la transition écologique et la responsabilité sociétale

La stratégie accorde une place centrale à la durabilité, tant dans les formations que dans les pratiques de gestion du campus. La rénovation énergétique du site, l'intégration de la transition écologique dans les cursus et la promotion d'une gouvernance participative incarnent l'ambition de Dauphine - PSL de devenir une université responsable et exemplaire.

Le développement à l'international

Le développement à l'international est un des axes prioritaires pour faire rayonner **l'enseignement d'excellence à la française**, pour renforcer la mixité des profils et origines, et contribuer à la richesse de l'expérience étudiante à travers notamment :

 Des formations nouvelles pour accroître l'internationalisation de l'université avec la création dès la rentrée universitaire 2025-2026 d'un Bachelor Management et Gestion des organisations intégralement en anglais, mêlant étudiants internationaux et étudiants français.

- Des partenariats académiques internationaux consolidés avec les meilleurs établissements du monde, et en adéquation avec nos formations et notre recherche.
- Des campus à Londres (250 étudiants) et à Tunis (470 étudiants) proposant formation initiale et continue, ainsi que des formations délocalisées à Francfort et à Madrid, véritables relais de l'excellence académique dauphinoise à l'étranger. Ils sont destinés à accueillir des publics internationaux et français et proposent des formations en prise directe avec les enjeux économiques locaux et régionaux. Une nouvelle dynamique est d'ores et déjà lancée, autant en matière de formation que de recherche.
- Le lancement de Dauphine Dakar avec un partenariat entre l'Université Paris Dauphine – PSL et BEM Dakar, s'articulant autour de différentes formations adaptées aux besoins socioéconomiques de l'Afrique subsaharienne et à destination donc des étudiants et des professionnels africains.



La vision de l'architecte

« Accompagner l'université dans son développement en participant à la réhabilitation d'un bâtiment patrimonial. dans un site contraint, tout en préservant l'esprit du lieu et offrir de nouveaux usages est pour nous un défi primordial pour un enseignement ouvert sur le monde ».

Renaud Tudoret, architecte

Tous les projets, quelle que soit l'échelle. la nature ou l'écriture. ont en commun d'être intimement liés à leur site d'implantation : le contexte en constitue la matière première. La lecture qui en est faite guide la composition, le sens, l'éclat particulier de chacune des réalisations.

Depuis son installation dans l'ancien siège de l'OTAN, l'université s'est adaptée aux contraintes du bâtiment existant. Aujourd'hui avec la réhabilitation, c'est le bâtiment qui s'adapte aux besoins de l'université.

L'idée d'une nouvelle aile reliant celles déjà existantes s'est vite imposée pour s'affranchir des contraintes structurelles du bâtiment existant. Elle permet d'apporter des surfaces complémentaires éclairées naturellement. Elle génère un nouveau centre de gravité favorisant les échanges, la circulation et les interconnections entre les étudiants, les enseignants-chercheurs et les personnels mais aussi entre les disciplines. Cette aile se veut métallique, transparente et aérienne

- Métallique en hommage à la structure de l'œuvre de Jacques Carlu
- Transparente pour atténuer sa présence vis-à-vis de l'architecture des ailes existantes,
- Aérienne pour mieux s'intégrer dans l'espace extérieur de la cour d'honneur.

Le projet comprend également la réhabilitation complète de l'université pour répondre aux nouveaux besoins et usages en matière de recherche, d'apprentissage et d'enseignement et s'adapter aux défis environnementaux.

Le projet architectural de GPAA

Sélectionné parmi 72 propositions, le projet architectural de GPAA a pour pierre angulaire la création d'une nouvelle aile, véritable pont reliant les bâtiments existants, amenés également à être entièrement rénovés. Fondé dans les années 90 à Nantes puis à Paris, GPAA architectures conçoit depuis ses débuts des équipements publics de grande envergure. La question de l'usage, de l'inscription respectueuse du projet dans son contexte, de son impact environnemental sont des fondamentaux des réalisations du cabinet d'architecture.



• Les grandes étapes de la vie du campus :

une université en évolution permanente depuis sa création

L'histoire architecturale de l'université : de l'OTAN au campus de demain

En quelques dates clés, les transformations d'une architecture qui se réinvente sans cesse pour mieux dessiner l'avenir :

1955

Construction du siège de l'OTAN (Organisation du Traité de l'Atlantique Nord) à la Porte Dauphine. D'inspiration néo-antique, le Palais de l'OTAN est l'œuvre de Jacques Carlu, Grand Prix de Rome d'architecture auquel on doit également le Palais de Chaillot, livré pour l'exposition universelle de 1937.

1959 à 1967

Siège de l'OTAN

1967

La France quitte le commandement intégré de l'organisation. Le Quartier général de l'OTAN déménage à Bruxelles.

1968

Création du centre universitaire Dauphine. Sous l'égide du Ministre Edgar Faure, le site de la Porte Dauphine se transforme en « centre universitaire Dauphine ». Près de 2 000 étudiants du premier cycle et 500 étudiants de 3° cycle inaugurent cette nouvelle université de l'ouest parisien.

1970

Le centre universitaire devient Paris IX Dauphine.

1994

Première grande transformation architecturale de l'université. Construction d'un nouveau bâtiment appelé « Aile A » fermant la cour du bâtiment principal. Cette aile offre 5 670 m² supplémentaires pour la recherche et l'enseignement inauguré par Jacques Chirac, alors maire de Paris.

2004

L'université obtient le statut de « grand établissement ».

2009

Dauphine est la première université française à recevoir le label EQUIS (European Quality Improvement System). Cette même année est créée la Fondation Dauphine.

2010

Dauphine est membre fondateur de l'Université PSL (Paris Sciences & Lettres) aux côtés de 11 établissements prestigieux.

2016

L'université sélectionne le projet de transformation de son campus imaginé par **les architectes du cabinet GPAA.**

2018

À l'occasion de ses 50 ans, l'Université Paris Dauphine - PSL dévoile le pré-projet de rénovation et de transformation architecturale de son campus.

2020

Obtention du permis de construire pour le futur campus.

7 décembre 2021

Pose de la première pierre sous le haut-parrainage de Madame Frédérique Vidal, ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Madame Valérie Pécresse, présidente de la Région Île-de-France, Monsieur El Mouhoub Mouhoud, président de l'Université Paris Dauphine – PSL.

1^{er} trimestre 2022

Lancement des travaux.

22 mai 2025

Inauguration de la nouvelle aile.

2029

Rénovation complète du campus.

O Chiffres clés

La transformation du campus parisien

- 5 700 m² supplémentaires pour le nouveau campus dont une nouvelle aile de 4 000 m²
- 60 000 m² existants entièrement rénovés
- 650 m² de nouveaux espaces extérieurs créés
- 3 000 m² pour le « Learning Center » enrichi et innovant
- 154,7 M€ de budget global dont :
 - 123,9 M€ : État
 - 29,6 M€ : Université Paris Dauphine PSL
 - 1,2 M€ : Région Île-de-France



Un projet au bénéfice à l'ensemble de la communauté dauphinoise

- 11 000 étudiants
- 4 000 cadres en formation continue
- 299 enseignants, enseignants-chercheurs et chercheurs
- 326 doctorants
- 19 post-doctorants
- 2 481 enseignants vacataires (285 équivalents temps plein)
- 557 personnels administratifs
- + de 110 000 alumni, en France et partout dans le
- 2 200 intervenants extérieurs
- 22 % d'étudiants internationaux
- 162 partenaires académiques dans 35 pays
- 6 laboratoires de recherche
- 1er centre de formation continue français avec 4 000 apprenants par an (plus de 100 formations de haut niveau proposées : Executive MBA, Executive Masters, certificats, ...)
- 300 étudiants accompagnés chaque année par le programme égalité des chances
- 250 étudiants en exil accueillis depuis 2020
- 3 résidences étudiantes et des logements pris à bail pour un total de près de 800 hébergements proposés à des tarifs raisonnés, à proximité de l'université
- Plus de 35 sports proposés par les associations sportives et 40 % d'étudiants pratiquant au moins une activité sportive
- 300 étudiants « Dauphine Talents » en 10 ans issus du parcours adapté aux exigences des sportifs et artistes de haut niveau et d'entrepreneurs.
- + de 100 associations pour une vie associative particulièrement riche.
- Objectif de 3 % de réduction annuelle de son empreinte carbone, reflet d'une politique RSU dynamique

• La nouvelle aile en images







- 2 L'aile F vue de face côté cour
- 3 L'aile F vue de l'aile B
- 4 Futures salles de cours
- 5 Crèche
- 6 Incubateur
- 7 Futur espace de convivialité
- 8 Espace pour l'IPJ















Le projet du Nouveau Campus est financé par













CONTACTS PRESSE

AGENCE KBZ

LAURENCE MARTIN

lmartin@kbzcorporate.com - 06 47 69 85 99

KARINE ZIMERAY kzimeray@kbzcorporate.com - 06 09 15 65 14

