

UeAM²⁰²⁶

Université d'été de l'Asset Management | Paris

QUELLE ALLOCATION DANS UN MONDE VIEILLISSANT ?

Comment transformer un risque en opportunité ?

*Baisse de la natalité, hausse de la longévité, retraite, dépendance ... :
quels impacts et quelles solutions pour la gestion d'actifs ?*

13^e édition

Jeudi 27 août 2026

Université Paris Dauphine-PSL

Dauphine
HOUSE OF FINANCE



PARIS
SCIENCES
& LETTRES

 **Boursorama**

SANSO*
ASSET DESIGNERS **LONGCHAMP**

 **Fidelity**
INTERNATIONAL

J.P.Morgan
ASSET MANAGEMENT

 **SOCIETE GENERALE**
Investment Solutions

 **SYCOMORE**
ASSET MANAGEMENT

Dans ses prévisions démographiques, les Nations Unies, dans le scénario de « fertilité faible », anticipent que la population mondiale retomberait à 7 milliards en 2100 ! La population mondiale âgée de plus de 60 ans devrait doubler d'ici 2050, sous l'effet de l'augmentation de l'espérance de vie et de la baisse des taux de natalité. L'espérance de vie moyenne est déjà passée d'environ 50 ans en 1950 à plus de 73 ans en 2020, ce qui accroît la pression sur les systèmes de santé, en particulier s'agissant de la gestion des maladies chroniques et des affections liées à l'âge. Et ce mouvement devrait s'accroître. Parallèlement, la baisse des taux de fécondité dans les pays développés accélère le vieillissement de la population et réduit la main-d'œuvre disponible, notamment en Europe et spécifiquement en France. On parle de « Silver Tsunami » qui risquerait de déstabiliser nos économies. On connaît bien le lien très étroit entre croissance démographique et croissance économique.

Même s'il est tout à fait possible d'imaginer que le ralentissement de la croissance de la population et le vieillissement soient compensés par une accélération de la productivité du travail, les innovations récentes semblent avoir eu nettement moins d'impact sur la croissance de la productivité qu'auparavant. L'une des raisons est justement le vieillissement de la population lui-même : des employés plus âgés ont moins d'incitations à essayer d'acquérir de nouvelles compétences et de s'adapter aux nouvelles technologies. Il peut également être plus délicat pour des employés seniors de changer de régions ou d'emplois, ce qui nuit à la qualité de l'adéquation employeurs-employés et rend moins probable les gains en productivité.

Cependant, plusieurs effets découlent déjà de ces transitions démographiques longues dans des secteurs tels que la santé, les services aux personnes âgées, la télémédecine, les technologies médicales ou les nouvelles infrastructures et mobilités. En outre, la réduction de la main-d'œuvre disponible va accentuer la demande d'automatisation, faisant de la robotique et de l'IA des secteurs à fort potentiel de croissance.

Encore faut-il que ces nouveaux besoins soient financés alors que les États sont surendettés, que la croissance potentielle soit plus faible et que d'autres besoins de financement viennent se cumuler et se télescoper, que ce soit les changements climatiques, technologiques, énergétiques, sociaux...etc.

Pour la gestion d'actifs, avec l'allongement de l'espérance de vie, les services de planification et de financement de la retraite et de la dépendance deviendront donc de plus en plus cruciaux. La gestion de patrimoine limitée à trois générations aujourd'hui devra s'adapter à une gestion de patrimoine prenant en compte six ou sept générations. Au passif, la mise en place de nouveaux dispositifs qui permettront de financer ces besoins à long terme voire très long terme (sur 100 ans ou plus ?). A l'actif, les investissements dans les tendances démographiques peuvent constituer une opportunité pour ceux qui ont un horizon de placement long et cherchent à profiter de la croissance future attendue dans de nombreux secteurs.

Pour toutes ces raisons, la 13ème édition de l'Université d'été de l'Asset Management (UeAM) portera sur ces changements démographiques et les nouvelles solutions identifiées par l'industrie de la gestion d'actifs. Organisée par la House of Finance de l'Université Paris Dauphine-PSL, en partenariat avec BoursoBank et Sanso Longchamp AM, cette conférence accueillera des économistes, stratégestes, des experts financiers, des investisseurs, des sélectionneurs de fonds, des fonds de retraite et des gestionnaires d'actifs afin d'échanger sur ces questions cruciales pour l'industrie de la gestion d'actifs, dans la perspective d'initier des pistes de réflexion et d'identifier des solutions.

14h00 Introduction

Elyès Jouini, Professeur, Directeur de la House of Finance, Université Paris Dauphine-PSL, Administrateur de l'Institut Universitaire de France

14h05 Mythes et réalités démographiques

Hippolyte d'Albis, Professeur d'économie, ESSEC Business School, auteur « Économie des âges de la vie » (Odile Jacob)

14h30 Quelle relation entre croissance démographique et croissance économique ? Quels grands scénario macro-économiques à long terme ?

Matthieu Barrailler, PhD, Ingénieur quantitatif, Sanso Longchamp AM

14h50 Silver Tsunami : Après la phase d'Accumulation, comment les épargnants vont-ils gérer la phase de Décumulation ?

Jean-François Bay, Directeur Banque privée, BoursoBank

15h10 Investir à long terme dans un monde vieillissant : quelles allocations, quelles stratégies et quelles priorités ?

Table ronde animée par Nicolas Duban, Conseiller Stratégique, avec

Jean-Pierre Mottura, Directeur général, Capssa

Benoist Lombard, Président, Visumbellus & Vincera

Christian Carrega, Directeur Général, Prefon

16h00 Les solutions de gestion

Allocation d'actifs : Quelles anticipations à long terme ? Quelles solutions pour l'épargne retraite ?

Sean Daly, Gérant de portefeuille Multi-Asset Solutions, JPMorgan AM

Actions thématiques : Quelle gestion Actions ? Quelles thématiques dans un monde vieillissant : Santé, Biotech, Sécurité, Robot, AI ... ?

Charles-Henri Kerkhove, Directeur des Investissements Multi-Asset, Fidelity International

Taux/rendement : Quelle gestion Obligataire dans un monde surendetté et vieillissant ? Quel scénario pour l'inflation et les taux ?

Stanislas de Bailliencourt, Directeur de la gestion obligataire et de l'allocation d'actifs, Sycomore AM

Stratégies d'Investissement Quantitatives (QIS) : Quelles sources de diversification ? Quelles opportunités ?

Chafic Merhy, Head of Engineering, Research and Investment Solutions, Portfolio Manager, Société Générale Investment Solutions

17h20 "Scénario démographique futur" : comment s'y préparer ?

Table ronde prospective modérée par **Thibaut Prebay**, Économiste spécialiste de la démographie, auteur, chroniqueur, Les Échos, avec

Najat El Mekkaoui, Professeure, économiste, Université Paris Dauphine-PSL

Thibault Laconde, Ingénieur Supélec, climatologue, Fondateur de Callendar

18h10 Conclusion: L'industrie de l'Asset Management face à la retraite

Jean-Pierre Grimaud, Directeur général, OFI AM, Membre du Comité stratégique de l'Association Française de Gestion AFG



Fidelity International propose des solutions et services d'investissement, ainsi que des expertises liées à la retraite à plus de 2,9 millions de clients dans le monde. En tant qu'entreprise indépendante, animée par un objectif unique et disposant d'un héritage de 50 ans, nous pensons de manière générationnelle et investissons sur le long terme. Présent dans plus de 25 pays et avec un actif total de 1086 milliards de dollars, nos clients vont des banques centrales, fonds souverains, grandes entreprises, institutions financières, assureurs, gestionnaires de patrimoine, aux particuliers. Notre activité d'Épargne Financière et d'Épargne Salariale offre aux particuliers, aux conseillers financiers et aux entreprises un accès à des opportunités d'investissement de calibre mondial, à des solutions externes, à des services d'administration et à des conseils en matière de retraite.

En collaboration avec nos activités de Solutions et Services d'Investissement, nous investissons 760,6 milliards de dollars pour le compte de nos clients. En combinant notre expertise de gestion d'actifs avec nos solutions d'épargne financière et d'épargne d'entreprise, nous travaillons pour concevoir un horizon financier pérenne pour nos clients. (Données au 31 décembre 2025)



J.P. Morgan Asset Management, filiale de JPMorganChase&Co, et société de gestion d'actifs mondiale de premier plan, gère plus de 4 300 milliards de dollars d'actifs et s'appuie sur plus de 1 300 professionnels de l'investissement (au 31 mars 2026). Depuis plus d'un siècle, elle accompagne des institutions, des particuliers fortunés et des investisseurs sur tous les grands marchés mondiaux, en proposant des solutions d'investissement couvrant l'ensemble des classes d'actifs : actions, obligations, immobilier, hedge funds, capital-investissement et instruments monétaires.

Implantée en France depuis 1868, J.P. Morgan Asset Management développe son activité de gestion d'actifs depuis 1979. Elle dispose d'une équipe locale de 27 collaborateurs et est basée sur le site emblématique de la place Vendôme à Paris. Au 31 mars 2026, les encours gérés pour les clients français atteignaient près de 19 milliards d'euros, témoignant de la confiance durable des investisseurs et de l'ancrage historique de J.P. Morgan Asset Management sur le marché français.

SG Investment Solutions se positionne comme la plateforme de gestion du groupe Société Générale en France dédiée aux réseaux internes (banque de détail et banque digitale) à la banque privée et aux clients institutionnels, avec un dispositif intégré couvrant création, gestion et exécution d'investissements. SGIS combine gestion sous mandat, gestion collective, structuration de produits et solutions de marché, avec une forte expertise en multi-assets, ESG et produits structurés.

Sa stratégie vise à renforcer l'intégration avec les activités du Groupe, développer des solutions complexes à forte valeur ajoutée et innovantes, et exploiter les technologies (data, automatisation). Elle s'appuie sur un modèle ouvert et partenarial pour élargir l'offre, tout en améliorant la rentabilité, l'efficacité opérationnelle et la qualité de service client.

Fondée en 2001 et affichant 9,1 milliards d'euros d'encours au 31 décembre 2025, Sycomore Asset Management est spécialisée dans l'investissement responsable sur les entreprises cotées. Depuis sa création, l'engagement de Sycomore est de viser à délivrer de la performance pérenne en identifiant les leviers de création de valeur durable des entreprises.

Son expertise s'appuie sur une démarche de terrain et un modèle propriétaire d'analyse fondamentale des sociétés intégrant des critères financiers et extra-financiers. Son équipe de gestion de 22 professionnels a pour mission d'évaluer la performance globale d'une entreprise vis-à-vis de ses parties prenantes : actionnaires, clients, employés, fournisseurs, société civile et environnement.





La House of Finance incarne l'ambition de l'Université Paris Dauphine-PSL de se positionner en tant qu'un centre de référence dédié à la finance dans le monde académique et institutionnel, en s'appuyant sur une grande capacité d'analyse et d'expertise, une richesse thématique et une diversité d'approches. Véritable pôle transversal, elle regroupe sous son égide plus de 100 chercheurs et 9 chaires et initiatives de recherche répartis dans les 6 centres de recherche respectivement dans les disciplines de l'économie, de la gestion, des mathématiques, de l'informatique, du droit et des sciences sociales, en plus d'une trentaine de formations accessibles en formation initiale, en apprentissage et à tout moment de la vie professionnelle. Ces parcours préparent à tous les métiers de la finance, allant des marchés financiers à la gestion du patrimoine, de l'ingénierie statistique et financière à l'audit, de l'actuariat au juriste financier ou à l'économie monétaire.

La House of Finance œuvre pour la construction de passerelles innovantes vers le monde économique et les décideurs institutionnels ainsi que le développement de partenariats innovants et flexibles dans une perspective d'ouverture internationale.

En savoir plus sur : <https://housefinance.dauphine.fr/fr>



Boursorama, filiale du groupe Société Générale, est pionnière et leader sur ses deux métiers : la banque en ligne (Boursorama) et l'information économique et financière (Boursorama.com). Depuis plus de 25 ans, la promesse de Boursorama reste la même : simplifier la vie de ses clients au meilleur prix et avec la meilleure qualité de service. Avec son positionnement unique de banque-média, Boursorama conforte, d'année en année, sa position d'acteur bancaire majeur, en France. Marque Préférée des Français pour la 4^{ème} fois consécutive et aussi Banque la moins chère de France depuis dix-sept ans, Boursorama est accessible à tous sans conditions de revenus ou de patrimoine et propose une large gamme de produits et services : banque au quotidien, crédits, épargne de précaution, assurance-vie, Bourse, assurances... Boursorama reste le premier portail économique et finance de France (46 millions de visites en juillet, loin devant Les Echos et Capital avec un peu moins de 19 millions de visites chacun).

A fin juillet 2025, Boursorama compte 8 millions de clients, soit plus d'un Français sur 9. Depuis le début d'année 2025, les encours clients progressent de 7 Md€ pour atteindre 89,3 Md€ notamment grâce à des records de collecte sur les dépôts bancaires et les enveloppes d'épargne financière.

En savoir plus sur : <https://www.boursorama-group.com/fr/qui-sommes-nous-fr>



Sanso Longchamp Asset Management est une société de gestion indépendante et entrepreneuriale, acteur de référence de l'investissement responsable et durable en France.

Née du rapprochement de Sanso IS et Longchamp AM, Sanso Longchamp AM propose des solutions d'investissement sur mesure, en fonction des besoins de ses clients à travers une gamme d'OPCVM, une expertise en gestion sous mandat, des produits d'investissement dédié et des solutions complexes.

Sanso Longchamp AM gère plus de 3 milliards d'euros sur 4 expertises : la gestion obligataire, la gestion actions internationales, la gestion de produits complexes et la multigestion, le tout avec un fort tropisme ISR.

En savoir plus sur : <https://sanso-longchamp.com/>

Partenaires média



Avec le soutien de



UeAM²⁰²⁶

Université d'été de l'Asset Management | Paris